



Implementación de Módulo para Gestión de Activo Fijo en SAP

Caso de Éxito



Resumen

Región: América del Sur

Industria: Producción Citrícola

Perfil del cliente

Empresa de gestión de sistemas de producción citrícolas de escala, bajo altos estándares de productividad y calidad.

Situación Inicial

DESA estaba realizando un proceso de levantamiento y actualización de los activos realizando un inventario físico para actualizar las informaciones en el sistema de DESA para posteriormente cargar estas informaciones actualizadas en SAP.

Solución

La ampliación del módulo tuvo un impacto exitoso y transparente inmediato al cliente, ya que pasa a utilizar las transacciones y reportes estándar, con los cálculos correspondiendo a lo solicitado.

Beneficios

- Configuración del escenario de activo fijo standard SAP
- Amortización o depreciación para los cierres de gestión
- Integración con el proceso de cierre de gestión
- Actualización del sistema de calidad para las pruebas y las capacitaciones
- Aplicación exitosa de amortización y revalorización según normativa.
- Se implemento con existo UFV/Ajuste por inflación de activos fijos de acuerdo con lo requerido y la normativa Boliviana.

"Con Wezen se han implementado varios proyectos los cuales se finalizaron con éxito. Entre los proyectos está la Implementación de Activos Fijos, se podría decir que hasta ahora ha sido el más complejo, se tuvo que redimensionar el alcance ya que con el estándar de SAP no era posible cumplir con las normas bolivianas. En este caso cabe resaltar su interés personal y profesional para ver las alternativas de solución para alcanzar el objetivo del proyecto."

Martha Chávez.

Departamento de Sistemas, TOTAI CITRUS / DESA.

Situación

El cliente poseía y utilizaba el módulo de activo fijos SAP implementado incorrectamente; por lo que la valuación de activos fijos se realizaba por afuera del sistema, y solo se imputaban los asientos en SAP a fines de Reporting contable.

Hace algún tiempo atrás, se hicieron depreciaciones o amortizaciones de activo fijo pero los cálculos no eran correctos por las particularidades que Bolivia tiene con el factor UFV que cambia diariamente. Por eso el proceso se dejó de ejecutar mensualmente

No existía una actividad en el proceso de activo fijo donde dentro del proceso de compra se pueda dar de alta un activo, ni tampoco procesos de cierre de gestión mensual y anual para amortización de los activos. (Cierre de gestión y transporte de saldos para la próxima gestión)

DESA estaba realizando un proceso de levantamiento y actualización de los activos realizando un inventario físico para actualizar las informaciones en el sistema de DESA para posteriormente cargar estas

informaciones actualizadas en SAP. El listado de los activos y las depreciaciones eran realizadas en EXCEL

En SAP no estaba correctamente implementada ninguna funcionalidad del módulo de activos fijos.

Solución

Teniendo en cuenta esto, se realizó un relevamiento de la situación, lo que generó una reimplementación del módulo de activos fijos contemplando la solución de ajuste por inflación (UFV). Al llegar el momento de las pruebas integrales, el cliente percibió que los cálculos no eran correctos, por lo que desde el equipo de consultoría se relevaron nuevamente al detalle, llegando a la conclusión del que el standard de SAP no cumplía con lo requerido. (Previo a esto se mostraron las opciones de cálculo). Durante la fase de reconstrucción, se realizó una ampliación dentro del módulo de activos fijos, con respecto a los cálculos de amortización, revalorización, revalorización de amortización, y amortización planificada de las áreas de inflación y capitalización. En resumen, se el sistema actualmente realiza cálculos propios del cliente de acuerdo con la normativa según localización Boliviana.

La ampliación del módulo tuvo un impacto exitoso y transparente inmediato al cliente, ya que utiliza las transacciones y reportes estándar, con los cálculos correspondiendo a lo solicitado.

Primeramente, fue expuesto los 2 escenarios para el cálculo del índice UFV, el hecho por DESA actualmente y el que SAP hace de forma standard. Estos cálculos son válidos según la lógica de cálculo, pero existen diferencias que deben ser de alguna forma conciliadas. El cálculo de SAP es trabajado ajustando siempre los periodos para atrás para calcular y planificar de manera igual los importes planificados de las próximas amortizaciones que es el comportamiento standard. Como fue mencionado no existe forma standard SAP de adaptar la fórmula utilizada por DESA para realizar este cálculo. La adaptación contempla el cambio o ajustes en el

proceso de activo fijo afectando todo el proceso de activo fijo (Cambiar en varias transacciones códigos de programa pudiendo generar inconsistencias en los cálculos o procesos adicionales)

A través de análisis minuciosas de los aspectos técnicos, así como también los procesos de gestión involucrados, Wezen Group pudo recomendar alternativas para tratar las diferencias de cálculo de amortización en el contexto vigente.

Todo este proceso fue desarrollado basado en una solución a través del standar SAP, sin afectar las operaciones y transacciones en funcionamiento y como resultado final el sistema contemplando 2 áreas de valoración y toda la configuración del escenario de activo fijo, operando correctamente y conservando la integridad de las informaciones. Con la estrategia definida, se estableció un plan de trabajo que pudo cumplirse en tiempo y forma contemplando todos los escenarios propuestos.

Respecto al proyecto de implementación fue estructurado un plan de trabajo con un equipo que envolvió especialistas y fuerte actuación del cliente. Fueron adoptadas metodologías de proyecto siguiendo las mejores prácticas SAP, realizando configuraciones, validaciones y distintos tipos de pruebas para garantizar la integridad de todos los procesos de DESA y así garantizar la coherencia. Para la fase de capacitación, pruebas y cargas fueran actualizados en la base de calidad con datos de la base de datos de producción.

Un punto importante por destacar es la capacidad de investigación de los profesionales Wezen involucrados en este proyecto para encontrar una solución que no afectase el estándar SAP, ya que al principio no se conseguía encontrar la manera de hacerlo, teniendo en cuenta todas las particularidades presentadas.





"Por otro lado tenemos el Soporte Funcional, lo bueno de este servicio es que no es limitado a tomar y solucionar incidencias también es importante la participación e información sobre las mismas y en muchos casos dando sugerencias de mejoras que luego son analizadas como tareas de mejora".

Comenta Martha Chávez

Responsable de Sistemas en TOTAI CITRUS / DESA.

Beneficios

- Configuración del escenario de activo fijo standard SAP
- Activación de alta de un activo utilizando el escenario de compras (SAP MM)
- Amortización o depreciación para los cierres de gestión
- Integración con el proceso de cierre de gestión
- Cargas de activos, desactivando los que fueron cargados anteriormente

- Actualización del sistema de calidad para las pruebas y las capacitaciones
- Capacitación del proceso con material para usuario final
- Aplicación exitosa de amortización y revalorización según normativa.
- Se implemento con existo UFV/Ajuste por inflación de activos fijos de acuerdo con lo requerido y la normativa Boliviana.
- Se ampliaron las áreas para poder valuar los bienes en USD (Dólares americanos)
- Pruebas de procesos involucrados

Para más información

Acerca de Wezen Group, visite: www.wezengroup.com



